

## Verksamhetsberättelse för HUMlab 2008

### Allmänt

HUMlab fungerar som en mötesplats i skärningspunkten mellan informationsteknik och humaniora. En grundidé med HUMlab är att uppmuntra och bereda tillfällen för kreativa och gränslösa möten. Informationstekniken eller ”det digitala” kan i sådana möten fungera som verktyg, studieobjekt, uttryckande medium eller kulturlaborativ miljö.

Efter etableringen år 2000 har HUMlabs verksamhet expanderat kraftigt med allt större åtaganden inom både forsknings- och grundutbildningsområdet. I och med att HUMlabs verksamhet i grunden bygger på samverkan med andra parter har också omfattningen av de externa relationerna fått ett än vidare omfång. HUMlab har samarbetspartners lokalt, nationellt och internationellt. Under de senaste åren har t.ex. samverkan med Umeå kommun och det amerikanska konsortiet HASTAC blivit allt starkare. Det sistlidna året har inneburit att en del processer med anknytning till expansionsfasen avslutats. Inför framtiden handlar det om att finna fasta och varaktiga former för verksamheten, och att bygga vidare på det goda renommé och speciella status som HUMlab nu har.

HUMlab har framgångsrikt attraherat stora externa bidrag, men har också ådragit sig ett ackumulerat underskott som varit ett resultat av diskrepansen mellan kostnaden för basfinansiering av HUMlab (som verksamheten har drivits) och den faktiska tilldelningen. Dessa problem har tagits på stort allvar och genom en konstruktiv dialog med fakultetsledning, och genom beslut i fakultetsnämnden, har tilldelningen för 2009 ökat till den nivå som HUMlabs styrgrupp (och fakultetsnämnden) bedömer är rimlig för att kunna driva verksamheten. Denna nivå kräver dock i sig en anpassning av verksamheten. Genom återbetalningskravet måste ytterligare anpassning av verksamheten genomföras under återbetalningstiden. För 2008 uppvisar HUMlab ett överskott på 200 tkr (efter korrigeringar), och det ackumulerade underskottet kommer att återbetalas 2009-2013.

HUMlab har ett omfattande nätverk av internationella, nationella och lokala aktörer – från enskilda forskare och konstnärer, till institutioner och företag samt offentlig förvaltning. HUMlab fungerar som nod för samverkan och innovation, eller som rektor Göran Sandberg uttryckte det vid Kunskapsnoden på Grand Hotel i februari 2009 – en viktig ”hotspot” för Umeå universitet.

## Vision:

Följande punkter bygger på verksamhetsplanen för perioden 2007–2009. Arbetet pågår sålunda redan med att förverkliga dessa mål. Några punkter har dock tillkommit och andra har lagts till handlingarna. Här i verksamhetsberättelsen ger de en indikation på vilken typ av verksamhet HUMlab bedriver och intentionerna bakom. Målen under denna treårsperiod är de som följer nedan. Vilka aktiviteter som knyts till respektive mål framgår tydligast i verksamhetsplanen. Målen är:

- Att etablera HUMlab som ett nationellt och internationellt center of excellence.
- Att på Humanistisk fakultet kraftfullt stärka forsknings- och utbildningsanknytningen till området humaniora och informationsteknik.
- Att ha en stark och samlande roll på nationella arenan vad beträffar utvecklingen av området humaniora och informationsteknik.
- Att vidareutveckla samverkan med speciellt intressanta miljöer på andra fakulteter vid Umeå universitet.
- Att ytterligare fördjupa samarbetet inom grundutbildningen på fakulteten.
- Att driva ett starkt utvecklingsarbete inom området lärande och informationsteknik.
- Att etablera HUMlab som en "framstående utbildningsmiljö" enligt Högskoleverkets riktlinjer.
- Att säkerställa en hög nivå av extern finansiering för forskningsprojekt, forskningsprogram och utrustning.
- Att fortsätta och stärka samarbetet med nationella bidragsgivare.
- Att upprätta en strategi och kompetensförsörjning för långvarigt inflöde av EU-baserade medel.
- Att stärka kontakterna med internationella finansiärer utom EU (t.ex. MacArthurstiftelsen i USA).
- Att utveckla den fysiska-tekniska-intellektuella miljön ytterligare i relation till såväl HUMlabs allmänna verksamhet som speciellt prioriterade teman.
- Att ytterligare stärka organisation, service och drift.
- Att ytterligare stärka och systematisera informationsarbetet internt och externt.
- En ökad grad av internationalisering, även bortom den angloamerikanska världen.
- Att etablera en modell för exploatering och kommersialisering av forsknings- och utvecklingsresultat samt samverkan med näringsliv och andra aktörer.

**Analys**

*Avstämning av aktivitets- och handlingsplanen för 2008 – schematisk översikt*

Utvecklingsområde	Mål	Aktiviteter	Tidsplan 2008	Aktiviteter under 2008	Avstämning
<p>Organisationsstrukturen på såväl övergripande som individuell nivå.</p>	<p>Att ha sett över och utvärderat organisationen för att säkerställa ambitionen med väl fungerande och för ändamålet en väl anpassad organisation.</p> <p>Att alla anställda skall ha en tydligt formulerade tjänstebeskrivningar och kompetensförsörjningsplaner.</p>	<p>Utvärdering av organisationen.</p> <p>Formulera tjänstebeskrivningar och kompetensförsörjningsplaner.</p>	<p>Att påbörja arbetet under ht 2008.</p>	<p>Personer i ledningsfunktion träffas regelbundet för avstämning av verksamhet.</p> <p>Veckomöten och teknikkonferenserna leds numera av olika personer i ledningsfunktion för ökad insyn och tydligare koordinering grupperna emellan.</p> <p>Påbörjat en översyn av verksamheten i HUMLab för att formalisera, dokumentera och tilldela ansvar för arbetet.</p>	<p>Arbetet med tjänstebeskrivningar och kompetensförsörjningsplaner kvarstår.</p>

<p>Att få till stånd en långsiktig finansiering av driften för labbet.</p>	<p>Att säkra finansieringen av driften genom interna och externa medel.</p>	<p>Dialog med fakultet och externa finansiärer.</p> <p>Ansökan hos VR av forskningsinfrastrukturmedel.</p>	<p>Påbörjat.</p>	<p>I dialog med fakulteten har en översyn av HUMLabs budget gjorts och fakultetsnämnden fattade beslut om en basfinansieringsnivå på 4000 tkr för 2009.</p> <p>Fortgående dialog med externa finansiärer.</p> <p>Ansökan för infrastrukturmedel gjordes, men avslogs.</p>	<p>Arbetet fortsätter.</p>
<p>Att göra en aktiv satsning på att stärka HUMLabs forskningstygnd.</p>	<p>Att intensifiera arbetet med att söka medel från fram för allt Vetenskapsrådet, men även andra betydelsefulla finansiärer som EU och Riksbankens jubileumsfond.</p> <p>Att ha sonderat möjligheten till ett</p>	<p>Indikatorer i dag: Bland annat: Sex ansökningar till VR. Tre till EU. Två till RJ. En till Formas.</p> <p>Dialog med tänkbara intressenter och finansiärer.</p>	<p>Påbörjat.</p>	<p>7 ansökningar till VR (1 beviljad), 4 till EU (1 beviljad), 2 till RJ (1 beviljad), 1 till Formas, 1 till KK-stiftelsen (beviljad), 1 till Kempe (beviljad), 1 till FAS.</p> <p>Möjligheterna till ett nordiskt forskningsprogram har utforskats.</p>	<p>Utifrån projektutvärderingar och resursåtgång kommer en bedömning att göras för det fortsatta arbetet.</p> <p>Dialogen med forskningsfinansiärer är</p>

	nordiskt forskningsprogram.				pågående.
Service, mottagande och drift.	Att hålla en god nivå på service, mottagande och drift.	Att utvärdera service, mottagande och drift.	Under ht 2008.	Arbetet med att se över och dokumentera rutiner och ansvar har inletts.	En utvärdering är fortfarande önskvärd.
Metoder för att värdera kortkurserna och i högre grad involvera studenterna i dem.	Att rutiner och riktlinjer för kontinuerlig kvalitetssäkring av HUMLabs kursverksamhet implementeras.	Riktlinjer för kursverksamhetsvärdering utformas.	Implementerat innan ht 2009.	Aktiviteter (UPC-kurs, interna workshops) för att öka den pedagogiska medvetenheten hos undervisande personalen har hållits.	Är en del av det initierade pedagogiska utvecklingsarbetet.
Att öka forskningsutbytet med den icke anglosaxiska världen.	Att någon av kommande postdoc-positioner tillsätts med person utanför den anglosaxiska kulturfären.	Att särskilt beakta detta mål i rekryteringsprocessen av nya postdocar.	Ht 2008.	Detta beaktades, men ingen sökande var kvalificerad nog. Kontakter med universitet i Japan och Sydkorea har utvecklats.	Beaktas inför kommande informations-spridning och vid tillsättandet.
HUMLabs studiomiljö skall även fortsättningsvis utvecklas i samarbete med forskarna och	Att inviga den nya, mer forskningstillvända, delen av HUMLabs studiomiljö i ett samarrangemang med	Att arbeta med utrustning och en forskarnära utvecklingsplan av labbet.	Påbörjat.	Uppbyggnaden pågår och invigning hålls 14 maj. Postdocar är inblandade i utformningen.	

utpekade forskningsinriktningar.	det amerikanska konsortiet HASTAC.			Möten har hållits med forskare vid fakulteten. Forskargrupper har bildats.	
Projekthantering i alla led.	Att ha en god process från projektvision till slutrapportering.	Att genomlysa projekthanteringen för att eventuellt inrätta en kvalitets-säkringsfunktion för projekthantering.	Påbörjas ht 2008.	Skjer löpande i projekten.	Ännu ej formaliserat.
Att bli bättre på att samordna, prioritera och kvalitetssäkra projektansökningar.	Inrätta en kvalitets-säkringsfunktion för projektansökningar.	Genomlysa projekt-ansökningsförfarandet.	Påbörjas ht 2008.	Skjer i samband med nya projektansökningar för att stämma av med resurser, insatser och potential. HUMLabs föreståndare har yttersta ansvaret för att ansökningar är förankrade och att de håller hög kvalitet.	Samverkan med finansiärer har ytterligare utvecklats och stärkts.

### ***Avstämning av aktivitets- och handlingsplanen för 2008***

#### *Organisationsstrukturen på såväl övergripande som individuell nivå.*

Rutiner har utarbetats och implementerats för att få en tydligare organisationsstruktur, bättre anpassad efter den verksamhet som bedrivs. Syftet med att se över organisationsstrukturen är dels att inrätta en effektiv organisation anpassad efter verksamheten, dels att göra HUMlab mindre sårbart. Ambitionen är att få till stånd en organisation som balanserar den lilla enhetens flexibilitet och lättrorlighet, med den stora enhetens formella struktur och tydlighet.

Som ett led i detta utvecklingsarbete träffas numera föreståndare, biträdande föreståndare och forskningskoordinator regelbundet i slutet av varje vecka för att stämma av och planera pågående verksamhet. Vanligtvis har dessa möten en informell karaktär.

Dessa möten följs upp och kommuniceras på måndagarnas veckomöten, möten som hålls med framförallt anställd personal som är knuten till den dagliga driften. Personalen är inbjuden att föra upp frågor på dagordningen. Under året har ambitionen varit att i än högre utsträckning göra dessa möten till ett forum för kommunikation och förankring. Dessa möten hålls för närvarande av forskningskoordinatorn och protokollförs enligt ett rullande schema. Protokollen distribueras till personalen och läggs även upp på en gemensamt tillgänglig webbsida.

Måndagarnas veckomöten efterföljs av de så kallade teknikdriftsmötena som behandlar mer tekniska frågor som bland annat rör teknikdrift och inköp av teknik. På måndagen planeras veckans aktiviteter och på fredagen följs dessa upp för avstämning. Måndagens teknikmöte leds av biträdande föreståndare och de protokollförs.

Under året har också en process inletts med att dokumentera och införa rutiner vid kontinuerligt återkommande aktiviteter. Det är ett arbete som utgår ifrån och involverar den utförande personalen.

Målet att alla anställda skall ha tydligt formulerade tjänstebeskrivningar och kompetensförsörjningsplaner är ännu ej genomfört, men kommer att genomföras under 2009. En kartläggning av personalens fysiska och psykiska arbetsmiljö har genomförts och sammanställts under 2008. Det arbetet ligger till grund för det fortsatta arbetet med att formulera tjänstebeskrivningar och kompetensförsörjningsplaner.

*Att få till stånd en långsiktig finansiering av driften för labbet.*

HUMlab har haft en god förmåga att attrahera externa medel till bland annat utrustning och forskning. Däremot är det svårare att finansiera den dagliga driften som bland annat inkluderar underhåll och support, vilket medfört att HUMlab har ådragit sig ett ackumulerat underskott över åren. Det har alltså funnits en skillnad i nivå mellan inriktningen på verksamheten och driftfinansieringen av grundläggande åtaganden – som drift av den tekniska miljön, seminarieverksamhet, kursverksamhet, projektinitierande verksamhet, kontakt mot humanistisk fakultet och andra fakulteter etcetera. Det bör emellertid påpekas att mer driftsnära kostnader genom åren täckts upp genom olika typer av externa medel.

Efter konstruktiv dialog med fakultetsledning och genom beslut i fakultetsnämnden har nivån 4000 tkr etablerats för HUMlabs basfinansiering. Under året har en intensiv dialog förts med fakulteten för att lösa detta dilemma och i slutet av 2008 presenterades en lösning som innebär att HUMlab tillförs resurser samtidigt som underskottet skall betalas tillbaka över en femårsperiod.

Samtidigt arbetar HUMlab för att i större utsträckning ta betalt för exempelvis externt nyttjande av studiomiljön och i de fall HUMlabs personal ingår i planering och initiering av forsknings- och grundutbildningsrelaterade aktiviteter.

Under året inlämnades en ansökan till Vetenskapsrådet om medel för byggande av infrastruktur, en ansökan som dock avslogs (med god utvärdering i mycket hård konkurrens – endast två ansökningar beviljades i kategorin).

*Att göra en aktiv satsning på att stärka HUMlabs forskningstygnd.*

Under året gjordes en satsning på arbetet med att initiera forskningsprojekt, främst i samverkan med forskare vid fakulteten, och vara med under hela ansökningsprocessen. Medarbetare i HUMlab medverkade till att sju ansökningar lämnades in till VR, fyra till EU (7:e ramprogrammet och Mål 2), en till Formas, en till KK-stiftelsen, en till Kempe och en till FAS. Av dessa beviljades fem. Det var en resurskrävande insats, som kommer att utvärderas inför 2009 års utlysningar.

Därtill har möjligheterna till ett nordiskt forskningsprogram inom humaniora och informationsteknologi utforskats, och dialogen med tänkbara finansiärer fortgår.





*Service, mottagande och drift.*

Arbetet med att utverka och kvalitetssäkra tydliga rutiner för återkommande aktiviteter har inletts under året, ett arbete som involverat berörd personal och behandlats vid veckomötet.

Det är fortfarande önskvärt med en utvärdering av HUMlabs service, men här emotses ett arbete som utvärderar HUMlabs verksamhetsuppdrag på uppdrag av fakultetsnämnden.

*Metoder för att värdera kortkurserna och i högre grad involvera studenterna i dem.*

Kortkurserna har på grund av deras speciella karaktär varit svåra att utvärdera och man har bland annat tidigare försökt med olika former av utvärderingsenkäter. Under året har ett internt pedagogiskt utvecklingsarbete påbörjats för att fördjupa den pedagogiska medvetenheten. I detta arbete ingår bland annat frågor som rör utvärdering av kursverksamhet.

*Att öka forskningsutbytet med den icke anglosaxiska världen.*

Ambitionen har varit att i högre utsträckning öka anknytningen till den icke anglosaxiska världen, främst vad gäller seminariehållare och ämnen samt antagna postdoktorers hemvist. Detta har under året varit svårt att tillgodose bland annat för att sökanden till postdoktorstjänsterna från den icke anglosaxiska världen inte kunde konkurrera i fråga om meritering och forskningsplan.

En del kontakter har emellertid tagits under föreståndarens resor till bland annat Kina och Japan. HUMlab har också besökts under året av representanter från Bangladesh, Italien och Kina.

*HUMlabs studiomiljö skall även fortsättningsvis utvecklas i samarbete med forskarna och utpekade forskningsinriktningar.*

Under året har den nya delen av HUMlabs studiomiljö inretts och börjat användas. Denna del av miljön är mer inriktad mot forskning och då mer specifikt områden som redan 2006 utpekades som HUMlabs fokusområden, det vill säga digital konst, deltagande-medier, digitalt kulturarv och elektronisk litteratur.

Den nya delen är ännu inte fullt utrustad, men i processen mot färdigställandet har bland annat postdoktorerna varit inblandade, olika forskningsgrupper med anknytning till den planerade verksamheten har bildats och möten med potentiella samverkanspartners på

fakulteten har bildats. Den tidiga användningen och responsen på miljön har varit positiv. Invi gningen av den nya delen kommer att ske den 14 maj 2009 vid ett stort officiellt invigningsevent.

### *Projekthantering i alla led.*

Till följd av att HUMlab är inblandad i ett stort antal projekt, från initiering och planering till genomförande, har det uppkommit ett behov att se över rutiner som rör projekthantering. Under 2008 aktualiserades detta då HUMlab gjorde en aktiv och resurskrävande satsning på att initiera forskningsprojekt i framförallt samverkan med fakultetens personal. Projekthanteringen har under året ej formaliserats, men med en ökad erfarenhet kring projekthantering har också kompetensen som rör detta fördjupats. I nuläget är det inte ett prioriterat mål med ökad formalisering, utan hanteringen av projekt är god.

### *Att bli bättre på att samordna, prioritera och kvalitetssäkra projektansökningar.*

Den satsning som genomfördes 2008 på att stärka forskningssamverkan med fakultetens forskare innebar också att stora resurser lades på detta. Utifrån denna erfarenhet ökades medvetenheten om, och behovet av, att inrätta en kvalitetssäkringsfunktion som gäller projektansökningsförfarandet. Det handlar dels om att prioritera och fördela resurser, dels om att prioritera projekt med uttrycklig potential inom HUMlabs verksamhetsområde.

Efter en del interna avvägningar sker detta nu, men dock informellt på en nivå som för närvarande är tillfyllest.

## **Allmän beskrivning av verksamheten**

### ***Organisation***

HUMlabs expansion de senaste åren har, som redan nämnts, resulterat i ett behov av att se över och kvalitetssäkra organisationen, vilket påtalades i kvalitetssystemet och lyftes fram även i 2008 års verksamhetsplan. Detta behov har också tydliggjorts i samband med framtagandet av erforderlig dokumentation av verksamheten. Detta är ett långsiktigt arbete som på allvar kommit igång under 2008.

Vid HUMlab finns i nuläget (januari 2009) följande anställningar: 1 föreståndare, 1 administratör, 1 teknisk koordinator, 1 supportansvarig och 1 utvecklingsamordnare, alla



med tillsvidareanställningar om 100%. Under året har tillsatts en tillsvidaretjänst som projektassistent mot teknisk utveckling om 50%. Därtill finns för närvarande följande anställningar, då i form av visstids- och projektanställningar med skiftande anställningsgrad: 1 biträdande föreståndare, 1 postdoktorforskare, 1 forskningskoordinator, samt 1 projektkoordinator, 1 amanuens och fem doktorander som är knutna till HUMlab.

I centrum av HUMlab finns således en kärna om sex personer med tillsvidareanställningar, fyra med visstidsanställningar, fem doktorander och därtill personer med visstidsanställningar i projekt som HUMlab är involverad i. Utöver detta kommer gruppen forskare som vistas i HUMlab inom ramen för ett internationellt postdoktorsprogram. I snitt har de stannat i Umeå under cirka ett års tid.

Verksamheten består av forskning, grundutbildning och medverkan i projekt inom och utanför universitetet, samt av den dagliga driften av labbet. Alla dessa områden har expanderat de senaste åren varvid det blivit nödvändigt att formalisera HUMlabs organisationsstruktur. Detta behov har tagits upp i verksamhetsplanen de sista två åren, och ett aktivt arbete bedrivs för att möta denna utveckling.

### ***Forskning***

Ett utvecklingsområde som lyftes fram i 2008 års aktivitetsplan var satsningen på att stärka HUMlabs forskningstyngd. Så har även gjorts under året. Ett betydande arbete har bedrivits för att stödja och samla forskare kring olika intresseområden. I flera fall har sådant arbete utmynnat i forskningsansökningar, men detta ska framförallt ses som ett långsiktigt arbete.

Under året slutfördes det av EU:s ramprogram finansierade så kallade QVIZ-projekt som HUMlab koordinerat, och som fick mycket goda omdömen efter slutredovisningen. Med QVIZ har ett flertal kompetensområden stärkts som varit viktiga och kommer att vara viktiga för HUMlabs fortsatta verksamhet. HUMlab har visat sig vara kompetent i att leda ett stort internationellt forskningsprojekt, vilket i sig stärker labbets position såväl lokalt som internationellt. Dessutom har den tekniska kompetens projektet resulterade i nyttjats i nya forskningsprojekt vid fakulteten. I bland annat de av Vetenskapsrådet finansierade projekten "Historisk befolkningsstatistik på Internet", med Demografiska databasen som värdinstitution, och "Strategic Environmental Archeology Database" inom ämnet arkeologi, "återanvänds" resultat från QVIZ-projektet. Samtal förs kring fler



forskningsprojekt. Dessutom har QVIZ-projektet medfört en starkare position på den europeiska arenan (speciellt som kommissionen ser positivt på projektet), och målsättningen är deltagande i fler EU-finansierade projekt.

Under året har den första kullen av postdocar avslutat sin vistelse och en andra omgång har anlänt. Erfarenheterna är genomgående positiva och de personer som kommit hit har bidragit till både en utveckling av HUMlabs forskningsprofil och till att lyfta fram digitala humaniora på fakulteten. De har hållit seminarier i anslutning till de ämnen de är knutna till vid fakulteten, hållit workshops med deltagare från fakulteten och det övriga universitetet, gjort en konstutställning, installationer, presenterat sitt arbete vid nationella och internationella konferenser med mera. Det kan också noteras att postdocforskarna efter vistelse vid HUMlab varit framgångsrika i att få bra tjänster vid universitet i olika länder.

Kempestiftelserna beviljande under 2008 ytterligare 2,4 miljoner kronor för en fortsättning av programmet, och i diskussion med fakultetens institutioner har formerna för samverkan utvecklats inför fortsatta utlysningar.

Under året tilldelade KK-stiftelsen HUMlab fyra miljoner för forskningsprojektet "YouTube as Performative Arena". Projektet involverar forskare från olika discipliner och en författare, och är redan från början uppmärksammat bland forskare och media (t.ex. med en helsida på Svenska Dagbladets kultursida på julafton 2008). Notervärt är också att tre av de av Umeå universitetet utdelade karriärbidragen har tydlig koppling till HUMlab. HUMlab har också varit konkurrenskraftigt i fakultetens kvalitetsbaserade system (givet sin storlek) med en aktiv postdoktoral forskare (från 1 januari 2009) och friköp för forskning (50% under 2009).

Ett viktigt inslag i HUMlabs ordinarie verksamhet, med bäring mot forskning, är den seminarier serie HUMlab ger. Varje termin hålls cirka ca tio seminarier, ofta med internationellt välmeriterade gäster. Strävan är att flera av dessa seminarier ges tillsammans med något eller några av fakultetens ämnen eller program. Seminarierna lockar personal och studenter från företrädesvis humanistisk fakultet, men besökare kommer även från det övriga universitetet och utifrån. Statistik som rör HUMlab-seminariet återfinns i Bilaga 1.



## *Utbildning*

Det har funnits önskemål från fakulteten att HUMlabs anknytning till grundutbildningen skall stärkas, och även detta har präglat det sistlidna årets verksamhet. HUMlab ger själv endast en poänggivande kurs om 7,5 högskolepoäng, en kurs under namnet Digital kultur och teknik. Kursen hade under hösten ca 15 studenter. Därutöver ger HUMlab kortkurser, vilka är kurser om tre timmar, öppna för alla, där deltagarna vanligtvis får en introduktion till något ämnesområde eller någon programvara och dessutom får prova på under handledning. Varje termin hålls mellan 10 och 15 kortkurser. Statistik över ämnen och deltagare återfinns i bilaga 2.

De största åtagandena inom grundutbildningen sker på program och kurser på fakulteten. Sedan tidigare är HUMlab involverad på till exempel manusutbildningen, språkkonsultprogrammet, och med inslag på lärarutbildningen. Därutöver hålls kortare inslag överhuvudtaget på kurser och program. HUMlabs medarbetare har på olika håll varit inblandade i enskilda utbildningsinsatser runt om på universitetet. Dessutom verkar flera medarbetare på olika sätt som externt inkallade resurser för att utveckla grundutbildningen vid universitetet. Utöver detta är HUMlab självt en lärmiljö och som studenter vid Humanistisk fakultet och från andra delar av universitetet har tillgång till.

Under det gångna året har ytterligare grundutbildningsinsatser tillkommit och genomförts. Även förberedande arbete inför kommande utbildningsinsatser har gjorts. Till nya åtaganden hör en satsning som genomfördes under höstterminen tillsammans med museologiprogrammet. Under den tredje terminen på programmet, som handlar om en kulturanalytisk fördjupning, fick studenterna bygga en utställning i den virtuella världen Second Life utifrån vad de lärt sig på kursen. Detta inslag är både ett exempel på hur HUMlab nära samverkar med olika utbildningsprogram, och på hur digitala verktyg kan användas för att utveckla traditionell pedagogik. Inför kommande höst pågår ett utvecklingsarbete med Kulturanalysprogrammet som även de skall utföra en del av sitt arbete under deras termin tre i nära anslutning till HUMlab.

Erfarenheterna HUMlab erhållit genom detta pedagogiska utvecklingsarbete har för övrigt publicerats i en internationell antologi om lärande i Second Life, samt presenterats vid UPC:s pedagogiska konferens.



Under höstterminen har det pågått ett arbete med att ta fram ett underlag för att i grunden göra om journalistutbildningen vid fakulteten. HUMlab har deltagit i detta arbete. Syftet är att få till stånd en treårig journalistutbildning med tydlig digital prägel. Under detta arbete har lärare från HUMlab gått in och täckt upp för lärarna på journalistprogrammet med inslag som rör digital journalistisk och kultur. På så sätt har det förberedande arbetet redan fått konkret effekt på journalistutbildningen.

HUMlab har under året vidare varit inblandad i planeringen av det nya Kulturentreprenörsprogrammet som kommer att ges på fakulteten från och med höstterminen 2009.

I utlysningen av flexmedel för Blended learning blev HUMlab kontaktad från flera olika håll och av de fyra projekt som tilldelades medel vid fakulteten var HUMlab inblandad i tre.

HUMlab har också medverkat i flera dialoger kring grundutbildningssamverkan med internationella lärosäten.

Under året har också HUMlabs lärare medverkat inom ramen för universitetets satsning mot fortbildning av lärare inom ramen för lärarlyftet.

### ***Samverkan***

En viktig del av HUMlabs verksamhet är alltjämt samverkan med aktörer inom och utanför universitetet, med till exempel konstnärer, företag och offentlig förvaltning.

Under rubrikerna utbildning och forskning har redan en del av de samarbeten HUMlab har med framförallt fakulteten omnämnts.

Arbetet inom ramen för det regionala utvecklingsprojektet Digitala Idéplatser Norr (DINo), finansierat av EU:s Mål 2-medel, har HUMlab utvecklats som mötesplats för företag, studenter och andra aktörer. Projektet handlar om att främja och stärka den digitala upplevelseindustrin i Västerbottensregionen. Skellefteå kommun står som huvudsökande medan HUMlab är huvudnoden i Umeå. Projektet samlar forskare, företagare, studenter och företrädare från offentlig förvaltning. Under året har ett arbete



pågått med att skapa en lokal branschförening för företag inom den digitala upplevelseorganisationen. Det har varit ett uppskattat initiativ och arbetet anknuter till flera andra ansatser inklusive Tillämpad IT, Infotech och DARE. Inom projektet har seminarier och workshops hållits som samlat ett fyrtiotal personer från ett tjugotal företag.

Arbetet med att bygga vidare på QVIZ-projektet har fortsatt under året och det involverar såväl forskare inom både teknik och humaniora, som bibliotek, arkiv och företag. Detta arbete bedrivs både mot nationella och internationella aktörer.

I samband med det planerade Konstnärligt campus är HUMlab en av fem parter tillsammans med Arkitekthögskolan, Bildmuseet, Designhögskolan och Konsthögskolan. Det så kallade HUMlab-X kommer att fylla en integrativ och publik roll på campus. Arbetet med HUMlab-X intensifierades under 2008 och det finns nu ett konkret beslut på att detta projekt skall realiserars.

Representanter från HUMlab har under detta år också medverkat i utvecklingsarbetet av universitetets webbportal och marknadsföring via digitala medier; och i utvecklingen av det potentiellt starka forskningsområdet Tillämpad IT tillsammans med andra aktörer runt om på universitetet.

En inte oväsentlig del av HUMlabs samverkansarbete sker i relation till universitetets centrala funktioner. HUMlabs studiomiljö är en populär plats att visa upp för gäster som kommer till universitetet. Under året har HUMlab kontaktats bland annat av universitetskansliet, International office samt Enheten för näringsliv och samverkan, för att presentera HUMlab för gäster från nationellt och internationellt näringsliv, offentlig förvaltning och universitet. Förutom dessa möten och presentationen kontaktas HUMlab direkt av parter som vill komma på besök.

Under 2008 har HUMlab besökts av bland annat landshövding Chris Heister, representanter från Umeå kommun, Västerbottens länsstyrelse, ATG, Apoteket, representanter från universitet i Sverige, Kina, Bangladesh, Italien, USA och England, med flera.

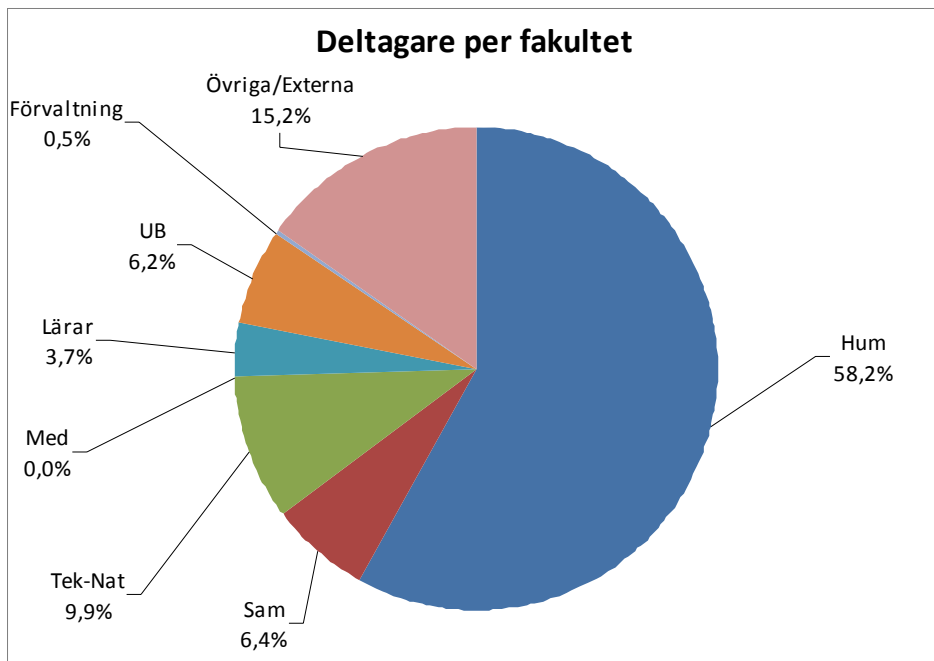
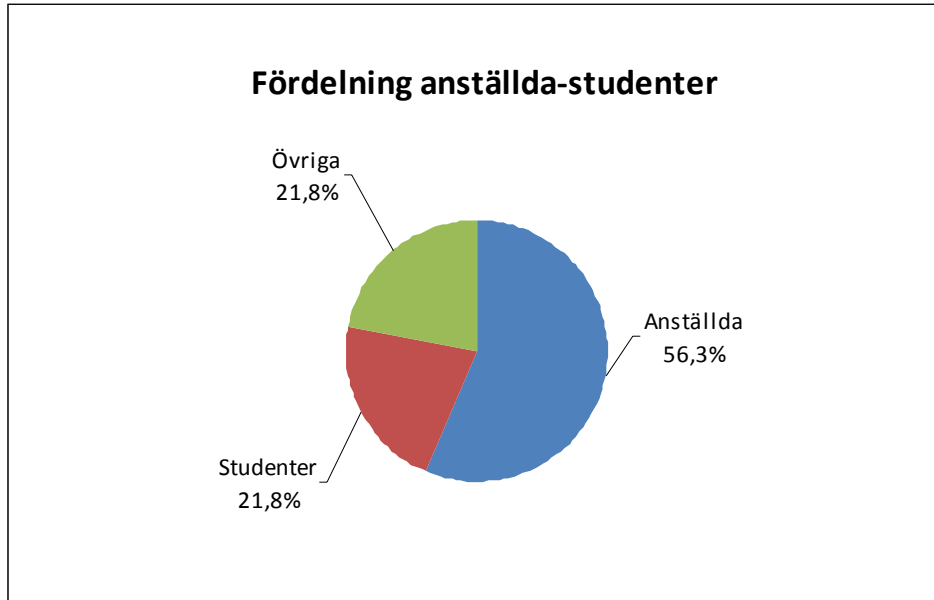
**Bilaga 1****Statistik över HUMlabs seminarieserie**

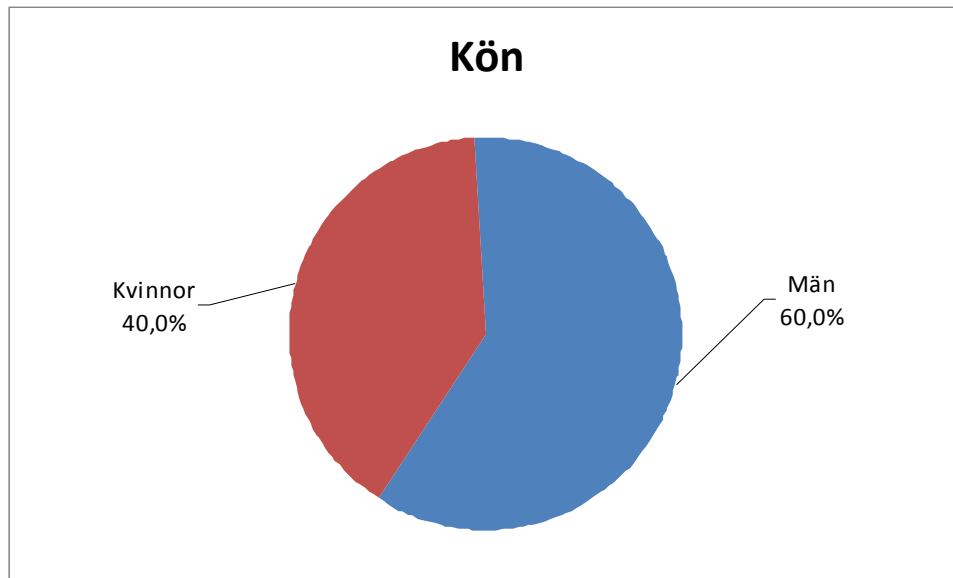
<b>Seminariehållare</b>	<b>Datum</b>	<b>Antal</b>
Ann-Charlott Markman	2008-02-05	19
Ian Bogost	2008-02-12	20
Mia Conslvo	2008-03-28	24
Tara McPherson	2008-04-03	50
Sven Strömqvist	2008-04-03	20
Crit Stuart	2008-04-10	15
Almila Akdag	2008-05-15	16
Bonnie Nardi	2008-09-25	34
Jenny Sundén	2008-09-26	30
Mikael Wiberg	2008-10-07	31
Larissa Hjorth	2008-10-21	15
Maria Bäcke	2008-11-05	14
Jens Andersson	2008-10-28	44
Talan Memmott	2008-11-19	21
Christina Olin Scheller	2008-11-19	18
Phil Buckland	2008-11-26	18
Ulf Sandqvist	2008-12-10	32
Theres Bellander	2008-12-11	14

435

<b>Fördelning anställda-studenter</b>	<b>Antal</b>
Anställda	245
Studenter	95
Övriga	95
<b>Totalt</b>	<b>435</b>









## Bilaga 2

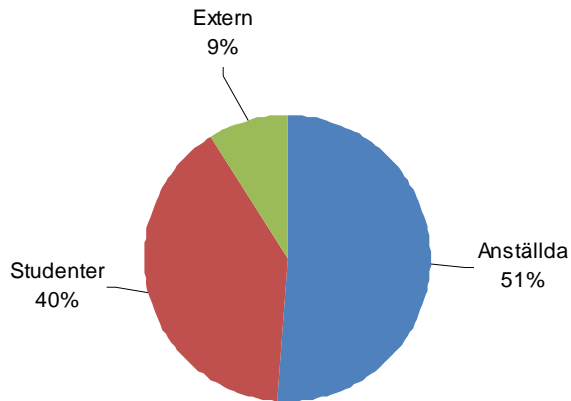
### *Statistik över HUMlabs kortkurser*

<b>Titel</b>	<b>Datum</b>	<b>Antal</b>
Eu-ansökningar - läs och lär	2008-02-14	<b>5</b>
Introduktion till PowerPoint	2008-02-21	<b>3</b>
Grunderna i PHP	2008-02-28	<b>7</b>
Physical Computing: Killer Robots!	2008-03-12	<b>14</b>
Jobba med InDesign & Co	2008-03-13	<b>11</b>
FrameForge – förproduktion för film & video	2008-05-12	<b>18</b>
Arkivmaterial och vetenskapliga bilder	2008-05-15	<b>8</b>
Vad gör dina barn på nätet?	2008-05-22	<b>10</b>
Så fungerar datorn	2008-08-28	<b>13</b>
Mobile Processing	2008-09-18	<b>10</b>
Jobba med InDesign & Co	2008-10-02	<b>13</b>
Videoredigering med Final Cut	2008-10-30	<b>3</b>
Designing for Web Accessibility	2008-11-05	<b>6</b>
Att bygga och designa i Second Life	2008-11-06	<b>18</b>
Grunderna i Flash	2008-11-13	<b>8</b>
Beyond Facebook – Creating an online professional presence	2008-11-20	<b>4</b>
Introduktion till PowerPoint	2008-11-27	<b>11</b>
Digitala bilder	2008-12-04	<b>8</b>
		<b>170</b>

### **Fördelning anställda-studenter**

Anställda	87
Studenter	68
Extern	15
<hr/>	
	170

### Fördelning anställda-studenter



### Deltagare per fakultet

